

Think Asia, Think **MUFG**



三菱UFJ銀行



MUFGのグローバルプレゼンス

50以上の国と地域で、2,100以上の拠点を展開



50

以上の国と地域



およそ

160,000人

の従業員



360年

以上の歴史



およそ

¥386.7兆円

の総資産(2023年3月末時点)

米州¹

41

欧州¹

29

アジア &
オセアニア¹

59

日本¹

461

クルンシイ³
(アユタヤ銀行)
[タイ]

615

バンクダナモン³
[インドネシア]

864

MUFGのグループネットワーク¹

- 三菱UFJフィナンシャル・グループ(MUFG)は、360年以上の歴史を誇る世界有数の金融グループです
- グローバルネットワークとして、50カ国以上で展開しており、2,100超の拠点を有しています²
- 世界中のお客さまに、商業銀行、信託銀行、証券会社をはじめ、カード会社、消費者金融会社、リース会社、資産運用会社等、主要金融分野のトップクラスの企業が一体となり、さまざまな金融サービスを提供しています
- 東京、ニューヨークの各証券取引所に株式を上場しています

(注) 1. 弊社ウェブサイトより引用(2023年1月時点)

2. 支店、現地法人、100%保有子会社の合計値

3. 2022年12月末時点(アユタヤ銀行:銀行、Auto子会社、在ラオス2支店/バンクダナモン:連結)

MUFG – 安心、信頼できる強力なグローバルパートナー

信頼度、資産規模において、世界トップランク

同業他社比高い格付	
S&P格付	銀行
A+	バンク・オブ・アメリカ
A+	シティバンク
A+	HSBC
A+	スタンダードチャータード銀行
A	三菱UFJ銀行
A	バークレイズ
A	BNPパリバ
A-	ドイツ銀行

(出所) S&P、2022年3月末日時点

世界最大規模の総資産額		
順位	会社名	兆米ドル
1	中国工商銀行	5.74
2	中国建設銀行	5.02
3	中国農業銀行	4.92
4	中国銀行	4.20
5	JPモルガン・チェース	3.67
7	バンク・オブ・アメリカ	3.05
6	三菱UFJフィナンシャル・グループ	2.97
8	HSBC	2.86
9	BNPパリバ	2.85
10	クレディアグリコル	2.54

(出所) S&P Global Market Intelligence, “The world's 100 largest banks, 2023” 2022年12月末日時点の総資産ベース

MUFG

1. アジアの中の
MUFG

2. なぜ
アジア

3. アジアへの
案内役

4. MUFGの
ソリューション

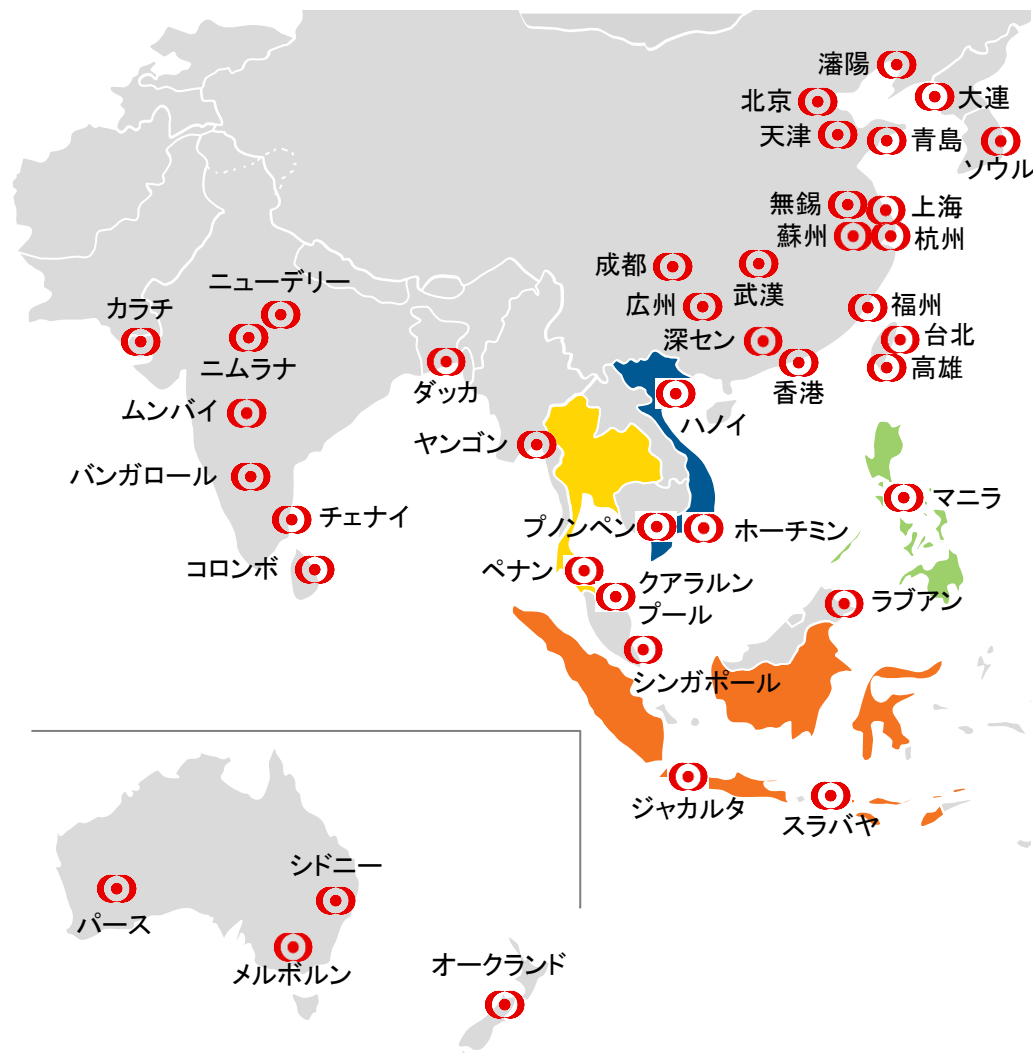
1. アジアの中のMUFG



アジアに広がるMUFGのネットワーク

アジア・オセアニア地域では、20の国と地域で事業を展開

■ MUFGはアジア&オセアニア地域において、20の市場にネットワークを拡充し、強固な基盤を築き、お客さまの成長をサポートしてきました



地域	国名	開設年	MUFG 拠点数	パートナーバンク ⁴
東アジア	中国	1980 ¹	18	-
	香港	1953	1	-
	韓国	1967	1	-
	台湾	1993	2	-
東南アジア 諸国連合 (ASEAN)	カンボジア ^{2,3}	1956	1	-
	インドネシア	1968	2	バンクダナモン ⁴ (864支店・拠点)
	マレーシア	1959	3	-
	ミャンマー ³	2015	1	-
	フィリピン	1977	1	セキュリティバンク ⁴ (316支店・拠点)
	シンガポール	1957	1	-
	タイ ³	1945	-	アユタヤ銀行 ⁴ (615支店・拠点)
	ベトナム	1996	2	ヴィエティンバンク ⁴ (1,113支店・拠点)
南アジア	バングラデシュ ²	1990	1	-
	インド	1953	5	-
	パキスタン ²	1953	1	-
	スリランカ ²	2016	1	-
オセアニア	オーストラリア	1985	3	-
	ニュージーランド	1996	1	-

(注) 1. 北京駐在員事務所の開設時点。邦銀では弊行が初
 2. 駐在員事務所／出張所
 3. アユタヤ銀行はタイ国内の615の支店に加え、ラオスに2支店、カンボジアに商業銀行、ミャンマーに駐在員事務所をそれぞれ開設
 4. アユタヤ銀行：銀行、Auto子会社、在ラオス2支店(2022年12月)、ダナモン銀行：連結(2022年12月)
 セキュリティバンク：単体(2022年12月)、ヴィエティンバンク：単体(2020年12月)

アジアにおけるMUFGのサービス

多くの国と地域で総合金融サービスを提供

地域	国名	MUFG	貸出	預金	外国 為替	デリバ ティブ	資金 管理	トレード ファイナンス	プロジェクト/ ECA ファイナンス	買収 ファイナンス	資本 市場
ASEAN	インド	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	マレーシア	総合サービス・イスラム金融 等への完全対応	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ミャンマー	外銀初の支店開設	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
	シンガポール	総合サービス・アジアにおける 総合サービス提供ハブ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	インドネシア ¹	総合サービス・存在感を増す 国内最大の外銀	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	フィリピン ¹	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	タイ ¹	総合サービス・クルンシィの ブランド名で、法人・リテール 向けサービスをフルカバー	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ベトナム ¹	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
オセアニア	オーストラリア	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ニュージーランド	総合サービス・国内最大の 国際金融機関	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
東アジア	日本	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	香港	総合サービス・アジアにおける 総合サービス提供ハブ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	中国	総合サービス・国内外銀 トップ4にランクイン	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	韓国	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	台湾	総合サービス	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

(注) 1. MUFGのパートナーバンク所在国

アジアにおける実績

アジア各国における優れたサービス提供



**PFI Asia Pacific
Awards
2021**

ESG Deal of the Year
India



**THE ASSET
TRIPLE A
AWARDS 2021**

Renewable Energy Deal of
the Year - Solar
Malaysia



**THE ASSET
TRIPLE A
AWARDS 2021**

Best Supply Chain Solution
India



**FINANCEASIA
ACHIEVEMENT
AWARDS 2020¹**

Project Finance Deal of the
Year
China



**GLOBAL TRADE
REVIEW
2019**

Best Deal
(ECA-backed finance with
Reliance)
India



**GLOBAL TRADE
REVIEW
2020**

Best Deal
(The Yunlin offshore wind
farm project)
Taiwan



**FINANCEASIA
COUNTRY
AWARDS 2019**

Best International Bank
Indonesia



**THE ASSET
TRIPLE A
AWARDS 2019**

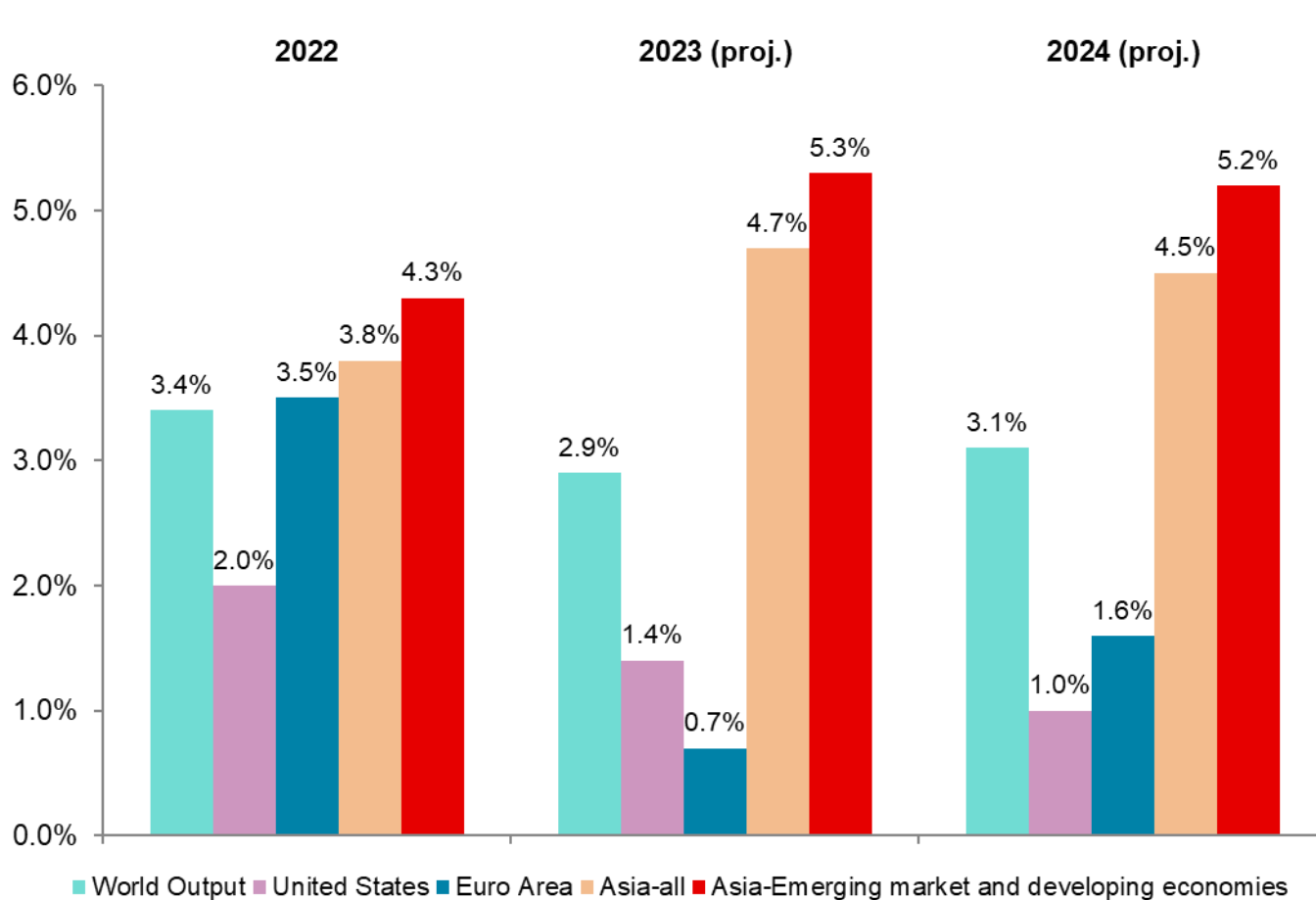
Best in Treasury and
Working Capital (MNCs)
Philippines

2. なぜアジア



FACT1: パンデミックからの回復

実質GDP 年間増減率



アジアは世界の主要地域の中で最も活力があり、世界経済の成長が鈍化する中、着実に成長。

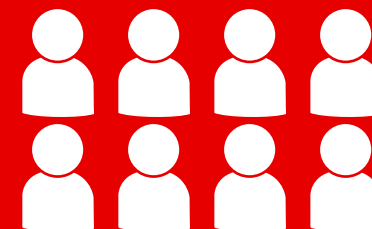
カンボジア、インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナムはパンデミック前の堅調な成長に戻ると予想されている。

(出所): IMF

FACT2: 巨大な人口を擁するアジア

アジア

- 人口: 47.5億人
- 世界人口比率: 59.76%
- 年齢中央値: 32.0歳



欧州

- 人口: 7億4,900万人
- 世界人口比率: 9.78%
- 年齢中央値: 42.5歳



北米

- 人口: 3億7,500万人
- 世界人口比率: 4.73%
- 年齢中央値: 38.6歳



(出所)「Worldometer」(2023年3月27日)

FACT3: アジアの成長を牽引するASEAN



ASEAN5か国の
平均GDP成長率*は

2023年: **4.3%**









2024年: **4.7%**

と堅実に推移見込み

*ASEAN5か国: インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ
(出所) IMF

(出所) 経済協力開発機構 (OECD) "Economic Outlook for Southeast Asia, China and India 2020"

高い成長性を秘めたASEANの4大市場

	ベトナム	タイ	フィリピン	インドネシア
	 	 	 	 
人口 ¹	1億30万人	7020万人	1億1310万人	2億7740万人
年齢中央値 ²	32.0歳	39.3歳	24.5歳	29.4歳
GDP (米ドル)	3,660億ドル ³	5,060億ドル ⁴	3,940億ドル ⁵	1兆1,120億ドル ⁶
実質GDP成長率 推計 ⁷	8.0% ⁷	2.6% ⁸	5.7% ⁵	3.7% ⁶

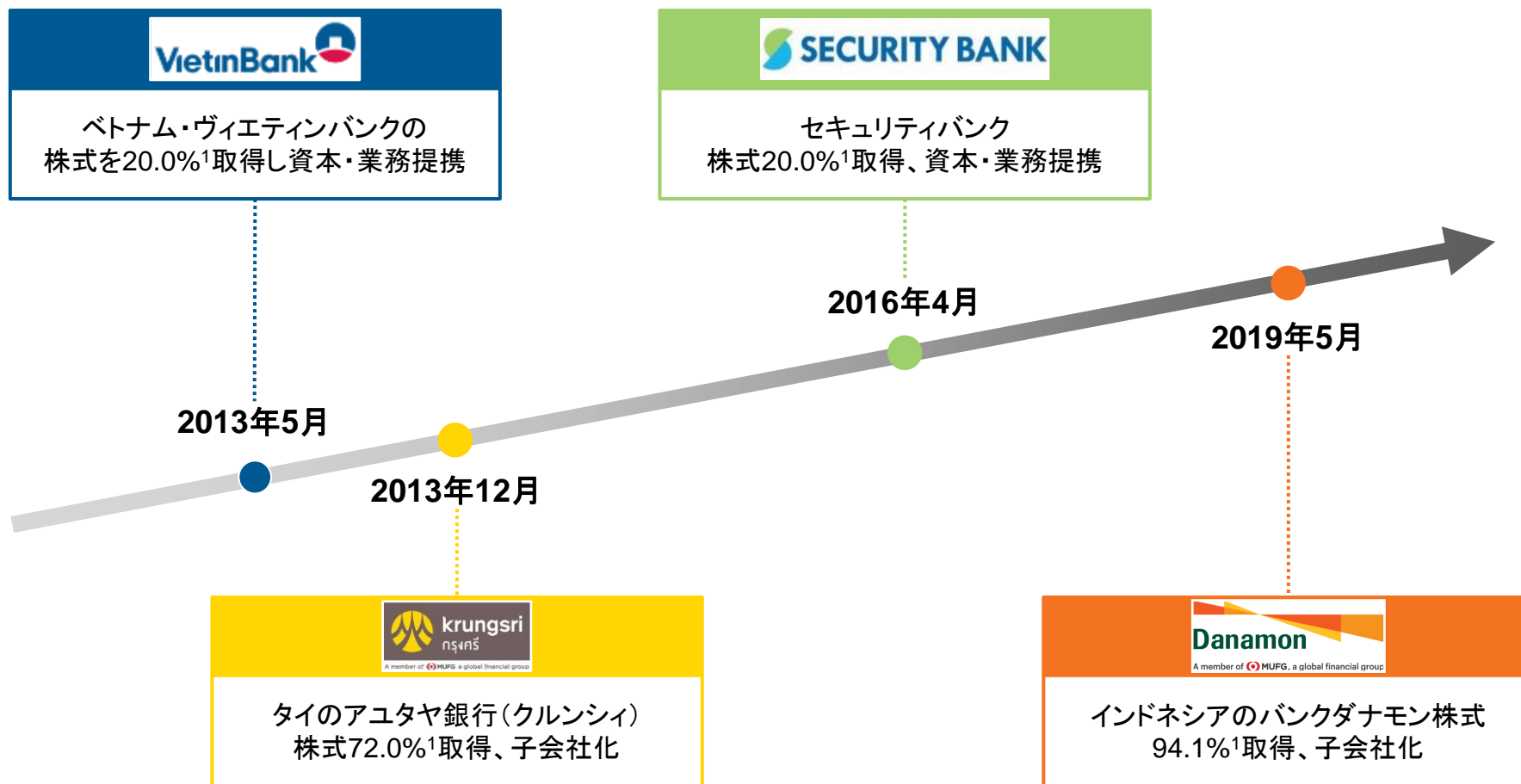
¹ International Monetary Fund data, 2023年4月時点² United Nations Data Portal, 2021年度³ GSO, 2021年度⁴ NESDC, 2021年度⁵ PSA, 2021年度⁶ BPS, 2021年度時点⁷ GSO, 2022年度時点⁸ NESDC, 2022年度時点

アジアへの案内役



アジアにおけるMUFGの成長戦略

- 2013年から、MUFGはアジアの銀行4行に対し、総額140億米ドル¹超の戦略投資を行い、アジアにおけるMUFGの圧倒的な地位向上に努めて参りました



(注)1. 当初出資時のシェア

お客様のビジネスを支えるMUFGのネットワーク

- パートナーバンクを通じてMUFGはネットワークを拡大し、約3,000の拠点・支店でフルコーポレートバンキング・サービスを提供しています

ネットワークの拡大

- 現地の顧客基盤とパートナーシップ網に即座にアクセスできるのは、MUFGならではの強み

パートナーバンク	支店&拠点 ¹
	1,113
 <small>A member of MUFG, a global financial group</small>	615
	316
 <small>A member of MUFG, a global financial group</small>	864

お客様のニーズに寄り添った総合的ソリューション

- MUFGのグローバルネットワークとパートナーバンクの現地対応力の利点を掛け合わせたサービス

顧客	MUFG	グローバル バンク	地場銀行
グローバル 大企業	三菱UFJ銀行		
現地 大企業	パートナー バンク		
現地中堅 中小企業			
リテール			

(注) 1. アユタヤ銀行: 銀行+Auto子会社(2022年12月)、ダナモン銀行: 連結(2022年12月)、ヴィエティンバンク: 単体(2020年12月)、セキュリティバンク: 単体(2022年12月)

ヴィエティンバンク (Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade)



MUFG戦略出資比率 ¹	19.7%
国内順位 ²	3
総資産 ³ (100万米ドル)	76,240
ヴィエティンバンク格付 ¹	MDY: Ba2 Fitch: BB+
S&Pソブリン格付 ¹	BB+

(注) 1. 2023年3月末時点

2. 総資産ベース(2022年9月末時点)

3. 2022年12月末時点

- 資産規模でベトナム国内**第3位**の上場国営銀行
- 支店、出張所1,113カ所、ATM2,000台以上を有する**国内最大のネットワーク**
- **ベトナム政府が64.5%出資**、現地企業との関係構築への期待大
- ベトナム地場大企業、国営企業への**優先的なアクセス**
- リテールおよび法人顧客双方を対象にしたモバイル・オンラインバンキングサービスによる、**国内のB2Cサポート**
- **最も優れた銀行に贈られる数々の賞を受賞**
 - "Best SME Bank in Vietnam 2021" awarded by The Asian Banker and Global Banking & Finance Review
 - "Best Retail Bank in Vietnam" by International Finance Magazine
 - "Best Mobile Banking Service in Vietnam" by The Asian Banker

クルンシィ(アユタヤ銀行)



MUFG戦略出資比率 ¹	76.9%
国内順位 ²	5
総資産 ³ (100万米ドル)	72,123
アユタヤ銀行格付 ¹	MDY: A3 S&P: BBB+ Fitch: BBB+
S&Pソブリン格付 ¹	BBB+

(注)1. 2023年3月末時点
2. 総資産ベース(2022年12月末時点/THB 2.487Bn)
3. 2022年12月末時点
4. Corporate Venture Capital

- 資産、貸出、預金においてタイ国内**第5位の銀行**
- **メコン地域をカバーする巨大なネットワーク**
 - ラオス: 支店、コンシューマーファイナンス子会社
 - ミャンマー: 駐在員事務所
 - カンボジア: 商業銀行
- 2017年、タイ中央銀行より**国内のシステム上重要な銀行(D-SIB)**に指定
- オートローン、クレジットカード、無担保ローンといった**コンシューマーファイナンスは国内第1位**
- MUFGのグローバルネットワークと現地銀行の強みを活かした幅広いサービスを提供
- MUFGの知見を活かし、近年は**ESGファイナンスで多数の国内表彰を受賞**
- CVC⁴に注力し、子会社を通じた**スタートアップへの投資・連携を拡大中**

セキュリティバンク



MUFG戦略出資比率 ¹	20.0%
国内順位 ²	10
総資産 ³ (100万米ドル)	15,234
セキュリティバンク格付 ¹	MDY: Baa2 JCR: A-
S&Pソブリン格付 ¹	BBB+

- 総資産で**国内第10位の民間商業銀行**
- 独立系であることを活かした大企業取引、華僑系フィリピン企業といったニッチな得意分野を有する中堅中小企業取引、リテール取引に至るまでの**堅固な顧客基盤**を有する
- 経費率、資産内容、資本力⁴において、国内競合他行を凌ぐ**業績・財務体質**
- 資金調達、外国為替、リース、株式仲買、投資銀行、資産管理等、**幅広いサービスを提供**
- **最も優れた銀行に贈られる数々の賞を受賞**
 - “The Philippines Best Bank” (Euro Money)
 - “Best Retail Bank in the Philippines” (Alpha Southeast Asia)
 - Most Helpful Transaction Bank during COVID-19 in the Philippines” (The Asian Banker)

(注)1. 2023年3月末時点
 2. 総資産ベース(2022年9月末時点)
 3. 2022年12月末時点
 4. 自己資本比率(CAR)16.6%、普通株式等Tier1比率(CET1)16.1%(2022年度末時点)

ダナモン銀行



A member of MUFG, a global financial group

MUFG戦略出資比率 ¹	92.5%
国内順位 ²	7
総資産 ³ (100万米ドル)	12,655
バンクダナモン格付 ¹	MDY: Baa1 Fitch: BBB
S&Pソブリン格付 ¹	BBB





- 収益力でインドネシア**国内第7位の地場商業銀行**
- 世界最大の島嶼国インドネシア全土をカバーする**支店・ATM網**
- 業界他行比**安定した財務基盤**
- リテールおよび法人顧客双方を対象にした**デジタルバンキング・サービス**を提供
- リテール & コンシューマーから中堅中小企業、大企業にいたるまで、全セグメントを網羅した幅広い**顧客層にサービスを提供**
- 国内大手自動車ローン会社**Adira Finance**を有する
- The Assetの“Triple A Asian Awards”において、2019年に**Best Supply Chain Solution / Best Supply Chain Provider**を受賞

(注)1. 2023年3月末時点
2. 当純ベース(2022年12月末時点)
3. 2022年12月末時点

MUFGのソリューション



各ビジネスステージにおけるサービス

ビジネスステージ (バリューチェーン)	現地 サプライヤー	完成品メーカー (大企業法人)	現地 ディストリビューター	エンドユーザー
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 貸出 ■ 預金 ■ 外国為替 	<p><u>フルシキングサービス</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 貸出 ■ 預金 ■ 外国為替 ■ グローバル 資金管理サービス 		
   	<ul style="list-style-type: none"> ■ サプライチェーン・ファイナンス ■ 福利厚生¹ ■ 給与振込 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 現地資金管理サービス ■ 福利厚生¹ ■ 給与振込 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ディストリビューター・ファイナンス ■ 現地資金管理サービス ■ 資金回収 ■ 福利厚生¹ ■ 給与 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 消費者ローン ■ 住宅ローン ■ 自動車ローン ■ B2C決済ソリューション ■ QRコード決済 ■ クレジットカード

(注) 1. 住宅ローン、自動車ローン、消費者ローン、クレジットカード等従業員向け職域サービス

MUFGパートナーバンクの地場サービス事例



国名		タイ	ベトナム	フィリピン	インドネシア
トレードファイナンス	ディストリビューター・ファイナンス	✓	✓	✓	✓
	サプライチェーン・ファイナンス	✓	✓	✓	✓
現地企業専用サポート	ジョイントベンチャー支援	✓	✓	✓	✓
	ビジネスマッチング ¹	✓	✓	✓	✓
資金管理	現地資金管理	✓	✓	✓	✓
	エスクロー口座開設	✓	✓	✓	✓
	資金回収	✓	✓	✓	✓
エンドユーザー向け リテール商品 & ソリューション および福利厚生	QRコード決済	✓	✓	✓ ²	✓
	住宅ローン	✓	✓	✓	✓
	自動車ローン	✓	✓	✓	✓
	従業員への給与支払	✓	✓	✓	✓

(注) 1. MUFGとパートナーバンクのネットワークを通じて、企業によるアジアの現地パートナー探し支援を目的に開催されるネットワーキング・イベント
2. 開発中

ケーススタディ1

インドネシアで欧州大手OEM向けにディストリビューター・ファイナンスを始動



A member of  MUFG, a global financial group

パートナー バンク	ダナモン銀行
業界	自動車
お客さま	欧州系大手自動車メーカー
サービス 内容	インドネシアで、ディストリ ビューター／ディーラー 向け融資プログラムを提供

主なお客さまメリットと成功要因

- MUFGとお客さまの長年にわたる良好な関係と、ダナモン銀行ならではのインドネシア国内サービス提供力を融合
- 提携ディーラーの運転資金需要に対して、借入期間に幅を持たせるなど、柔軟性に富んだ融資プログラムを提供
- 早期資金化を可能とする仕組みを導入することで、お客さまの資金繰り改善をサポート
- MUFGのグローバルネットワークとダナモン銀行のローカルネットワークを活用し、インドネシア現地法人のみならず、シンガポールの地域統括会社ならびに欧州本社とシームレスに連携
- MUFGと他地域のパートナーバンクとの連携を通じて、アジア各国(インドネシア国外)でのお客さまの潜在需要に対しても、適時・適切なソリューションを提供

ケーススタディ2

タイにおける不動産ジョイントベンチャーの成功

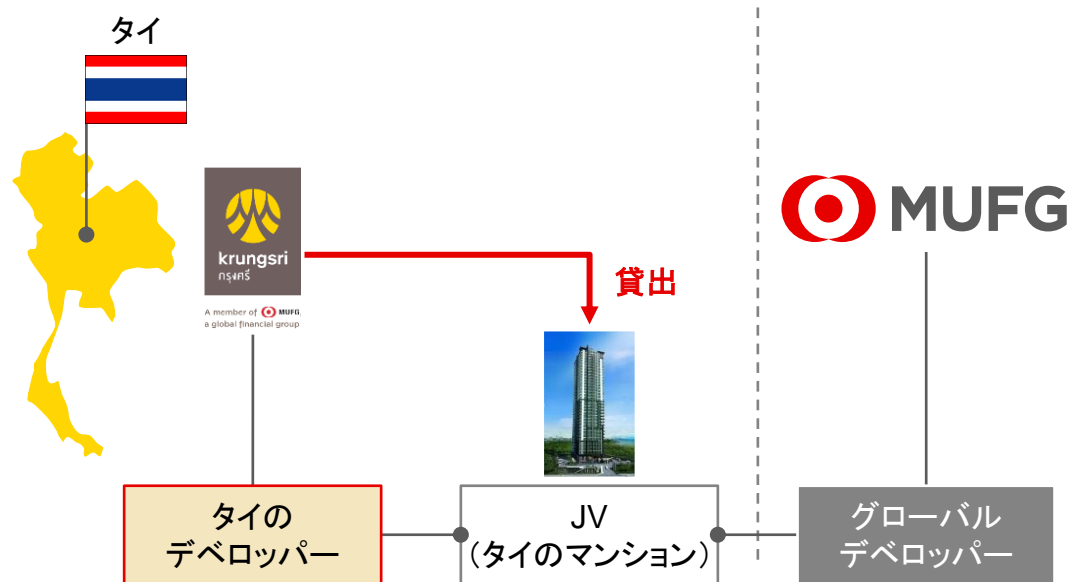


パートナー バンク	クルンシィ(アユタヤ銀行)
業界	不動産
お客さま	グローバル不動産 デベロッパー & 現地企業の ジョイントベンチャー
サービス 内容	ジョイントベンチャー投資家 向けノンリコースローンの 導入

主なお客さまメリットと成功要因

- MUFGとクルンシィが、タイ地場企業とグローバルデベロッパーによる、タイ国内高級マンション開発のジョイントベンチャー企業を支援
- クルンシィの強力な現地ネットワークを活用し、グループ一体で現地のパートナー探しから、資金提供までをワンストップでフルサポート

タイにおける現地企業の活動をサポート



ケーススタディ3

お客さまと現地パートナーとのマッチングにより、新たなビジネスの創出を支援

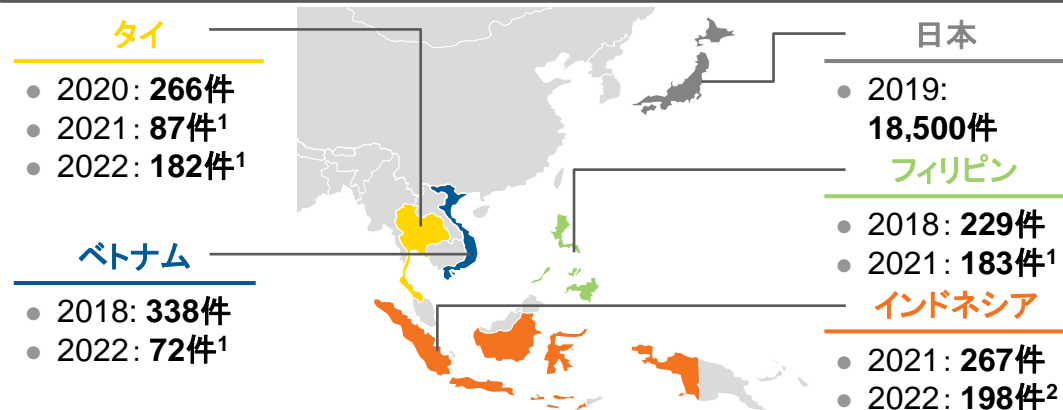


パートナー バンク	全4行
業界	全セクター
お客さま	アジア地域でのビジネス パートナーを模索している お客さま
サービス 内容	現地パートナーとの関係構築

主なお客さまメリットと成功要因

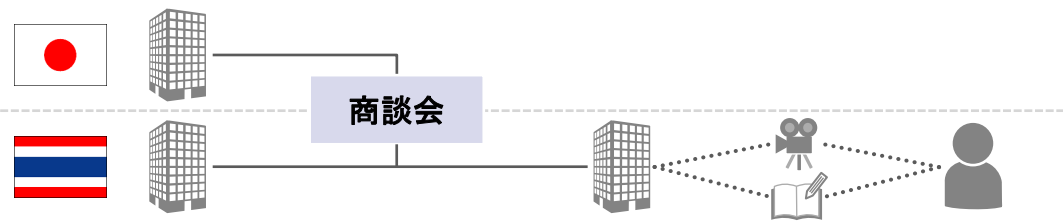
- アジア市場への案内役として、MUFGのお客さまと、パートナーバンクのお客さまをつなぐ「商談会」を毎年開催
- コロナ禍でもオンライン型での商談機会をアレンジ

MUFG主催の商談会での商談件数推移(各国直近開催分)



成功事例

日系A社、タイB社双方のニーズを踏まえ、商談をアレンジ。その後、両社はタイでメディアコンテンツを制作する合弁会社を設立



¹ オンライン開催

² オフ・オンライン両方のハイブリッド開催

ケーススタディ4

ベトナムで拡大する巨大小売グループに資金回収サービスを提供



パートナー バンク	ヴィエティンバンク
業界	小売り
お客さま	大手スーパー、コンビニエンスストア、ファストファッション等の小売り
サービス 内容	ベトナムで拡大する小売ビジネス向けに資金回収サービスを導入

主なお客さまメリットと成功要因

- MUFGの長年にわたるリレーションに裏付けされた事業理解を通じて、現地での課題・ニーズを詳細に把握
- 日本、ベトナム両国にて、あらゆるレイヤーでの緊密なコミュニケーションにより、オーダーメイドな提案と迅速なサービスの提供を実現
- リテール決済におけるヴィエティンバンクの専門性と経験が、QRコード決済プラットフォームを始めとした関連サービスの提案に結実



ケーススタディ5

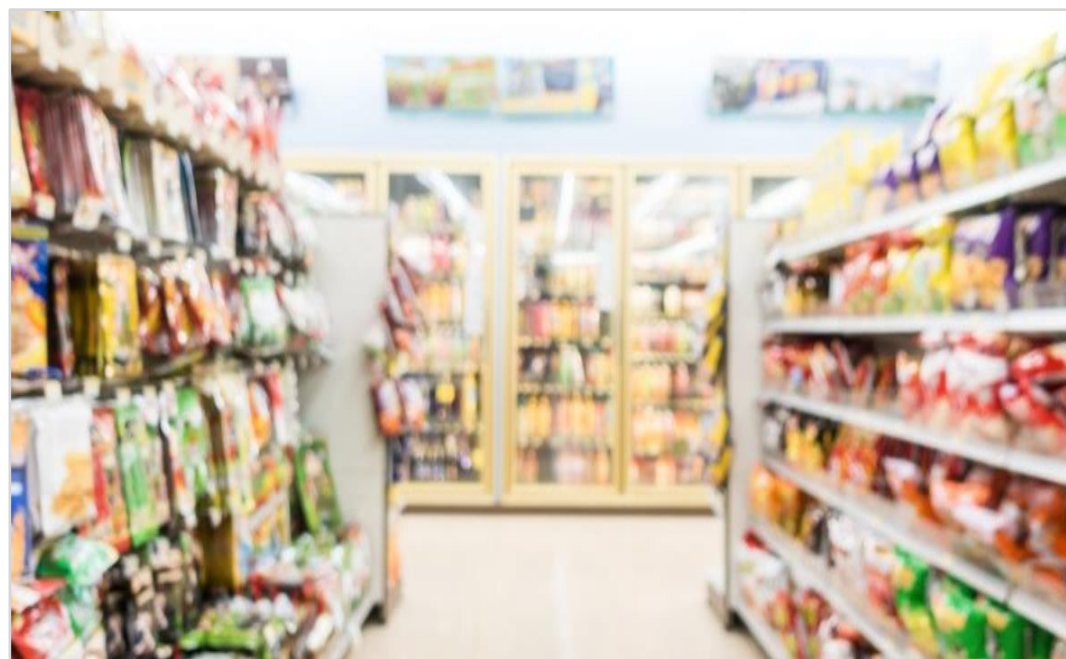
フィリピンの小売チェーンに資金回収サービスを提供



パートナー バンク	セキュリティバンク
業界	小売り
お客さま	フランチャイズチェーン
サービス 内容	エスクロー口座および資金回収サービスを提供し、お客さまのフィリピンにおけるビジネス拡大を支援上げ

主なお客さまメリットと成功要因

- 資本再編を検討するお客さまに対し、MUFGでは提供できないサービスとしてSecurity Bankのエスクロー口座を提案。契約条件に合致した資金決済を希望するお客さまのニーズに合致
- 更にMUFGとセキュリティバンクは、現地での支払・回収サービスを共同で提案。お客さまのサプライチェーンに絡むニーズを全面的にサポート



ケーススタディ6

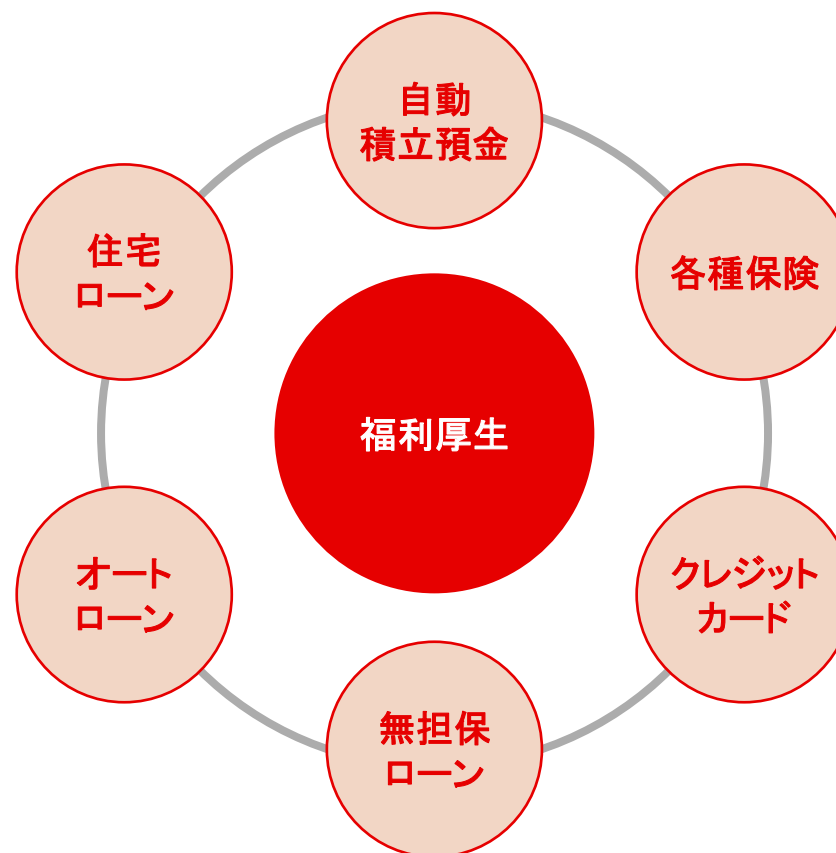
総合サービスの提供でお客様の福利厚生制度をフルカバー



パートナー バンク	全4行
業界	全セクター
お客さま	アジア地域で従業員向け福利厚生ニーズを有するお客さま
サービス 内容	従業員に対する各種ニーズに対して広範な福利厚生サービスを提供

主なお客さまメリットと成功要因

- パートナーバンクのリテール機能を活用することで、総合的な福利厚生サービスの提供が可能
- 各ライフステージで発生する従業員の皆様の金融ニーズに応える サービスを提供



本プレゼンテーションにより、貴社と株式会社三菱UFJ銀行の間には何ら委任その他の契約関係が発生するものではなく、当行が一切法的な義務・責任を負うものではありません。

本資料は信頼できると考えられる各種データに基づいて作成されていますが、当行はその正確性、完全性を保証するものではありません。ここに示したすべての内容は、当行の現時点での判断を示しているに過ぎません。また、本資料に関連して生じた一切の損害については、当行は責任を負いません。その他専門的知識に係る問題については、必ず貴社の弁護士、税理士、公認会計士等の専門家にご相談の上ご確認下さい。

株式会社三菱UFJ銀行と三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社は別法人です。本資料は三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社が提供する商品・サービスについて説明するものではありません。また、株式会社三菱UFJ銀行の役職員は三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社が提供する商品・サービスの勧誘行為をすることはできません。

本資料は当行の著作物であり、著作権法により保護されております。当行の事前の承諾なく、本資料の全部もしくは一部を引用または複製、転送等により使用することを禁じます。

Copyright 2023 MUFG Bank, Ltd. All rights reserved.

〒100-8388 東京都千代田区丸の内2-7-1

株式会社 三菱UFJ銀行 グローバルコマーシャルバンキング企画部

当行が契約している指定紛争解決機関 一般社団法人 全国銀行協会

連絡先 全国銀行協会相談室

- 電話番号: 0570-017109 または 03-5252-3772
- 受付時間: 月～金曜日9:00～17:00(祝日、12/31～1/3等を除く)